



**PLAN DES
INVESTISSEMENTS
2015 – 2019
(2020 – 2024)**

TABLE DES MATIERES

Patrimoine administratif

Administration générale	1
Centre technique communal	1 - 5
Sécurité publique - Informatique - Population	6
Sécurité sociale	6
Total du patrimoine administratif	6 - 7

Patrimoine financier

Patrimoine financier	7
Total du patrimoine financier	7
Total général des investissements.....	7

PLAN DES INVESTISSEMENTS (en milliers de francs) adopté par la Municipalité le 9 octobre 2015

No.		Initiant	Exécutant	Priorités	Montant brut	Déductions	Montant net	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2024
Nat.	Spéc.				(2015-2019)	(2015-2019)	(2015-2019)	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
PATRIMOINE ADMINISTRATIF													
Dicastère 1		ADMINISTRATION GENERALE											
Groupe 10		Administration générale											
Section 1010		Administration générale											
5060	340	- "Renens en Mouvement" - communication sur les grands chantiers <i>(P36-2013)</i>	Adm. génér.	Adm. génér.- Urbanisme- Travaux	O	411	0	411	51	180	180		
Total						411	0	411	51	180	180	0	0
Total " O "						411	0	411	51	180	180	0	0
TOTAL ADMINISTRATION GENERALE						411	0	411	51	180	180	0	0
Dicastère 3		CENTRE TECHNIQUE COMMUNAL											
Groupe 34		Bâtiments du patrimoine administratif											
Section 3400		Bâtiments administratifs											
5030	201	- Lausanne 33-35 - travaux bâtiments administratifs + mise en séparatif	Bâtiments	Bâtiments	P	1'200	0	1'200			200	1'000	
5030	238	- CTC - étude agrandissement et rénovation du CTC <i>(P57-2014)</i>	Bâtiments	Bâtiments	O	523	0	523	372	151			
5030	243	- CTC - agrandissement et rénovation du CTC <i>(P78-2015)</i>	Bâtiments	Bâtiments	O	3'849	0	3'849		2'849	1'000		
5030	500	- Hôtel-de-Ville - rénovation et aménagement	Adm. génér.- Bâtiments	Bâtiments	P	90	0	90			90		
5060	503	- Bâtiments publics - éclairage (spots)	Bâtiments	Bâtiments	S	0	0	0					150
Total						5'662	0	5'662	372	3'000	1'290	1'000	0
Section 3430		Bâtiments à usage socio-culturel											
5010	178	- Centre - programme communal culture	Urb.-CJS-Bât.	Bâtiments	P	0	0	0					150
5030	209	- Ancien Corso - création d'un café-théâtre <i>(P1)</i>	CJS	Bâtiments	P	900	0	900			400	500	
5030	234	- Château 17 - étude, rénovation et agrandis. Grange + Le Tournesol <i>(P72-2015)</i>	Séc.soc.-CJS- Bâtiments	Bâtiments	O	7'000	0	7'000	200	800	2'000	2'000	2'000
5030	235	- Ferme Les Tilleuls - études pour rénovation <i>(P112-2011)</i>	CJS-Bâtiments	Bâtiments	O	200	0	200	200				
5030	236	- Les Tilleuls - rénovation des bâtiments <i>(P43-2013)</i>	CJS-Bâtiments	Bâtiments	O	3'655	0	3'655	2'355	1'300			
5030	508	- Collège du Village - rénovation et transformation	Bât.-AG-CJS	Bâtiments	S	1'700	0	1'700			1'700		
Total						13'455	0	13'455	2'755	2'100	4'100	2'500	2'000

PLAN DES INVESTISSEMENTS (en milliers de francs) adopté par la Municipalité le 9 octobre 2015

No.		Initiant	Exécutant	Priorités	Montant brut	Déductions	Montant net	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2024	
Nat.	Spéc.				(2015-2019)	(2015-2019)	(2015-2019)	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Section 3450		Installations sportives												
5030	504	- Stade du Censuy - réfection tribune	Bâtiments	Bâtiments	S	1'500	0	1'500			1'500			
Total						1'500	0	1'500	0	0	1'500	0	0	
Total des bâtiments du patrimoine administratif						20'617	0	20'617	3'127	5'100	5'390	5'000	2'000	300
Groupe 35		Bâtiments scolaires												
Section 3500		Collèges de Verdeaux, Pépinières et Saugiaz												
5030	223	- Site Saugiaz-Pépinières - étude et construction	CJS-Bâtiments	Bâtiments	S	16'600	0	16'600		600	1'000	15'000	13'400	
5030	230	- Collège Verdeaux - réfections diverses	Bâtiments	Bâtiments	P	6'100	0	6'100		500	2'800	2'800		
Total						22'700	0	22'700	0	1'100	3'800	17'800	13'400	
Section 3510		Collège du 24-Janvier												
5030	224	- 24-Janvier - réfection toiture et pose panneaux solaires et zone place de parc (P1)	Bâtiments	Bâtiments	P	500	0	500		500				
5030	505	- 24-Janvier - rénovation	Bâtiments	Bâtiments	S	4'000	0	4'000				4'000		
5060	540	- Croisée - équipement d'une unité scolaire 6 salles + annexes	Bât.-Urb.-CJS	Bâtiments	O	500	0	500		500				
Total						5'000	0	5'000	0	1'000	0	4'000	0	
Section 3520		Collège de Florissant												
5030	239	- Pavillon Florissant - désamiantage et rénovation (P1)	Bâtiments	Bâtiments	O	1'400	0	1'400		1'400				
5030	506	- Florissant - achèvement de la transformation	Bâtiments	Bâtiments	P	0	0	0					3'000	
Total						1'400	0	1'400	0	1'400	0	0	3'000	
Section 3530		Collège du Léman												
5030	225	- Léman - rénovation salle de gym (sol-parois-plafond)	Bâtiments	Bâtiments	P	8'000	0	8'000	300	500	4'200	3'000		
5030	507	- Léman - module 2	CJS-Bâtiments	Bâtiments	P	7'000	0	7'000	500	700	3'800	2'000		
Total						15'000	0	15'000	800	1'200	8'000	5'000	0	
Section 3540		Collège du Censuy												
5030	226	- Censuy - nouveau bâtiment scolaire, salles de gym, parc sportif, APEMS (P94-2010 / P35-2013)	CJS-Bât.-Séc. Soc.	Bâtiments	O	5'600	0	5'600	5'600					
Total						5'600	0	5'600	5'600	0	0	0	0	
Section 3580		Autres bâtiments scolaires												
5030	509	- Malley - création d'un bâtiment scolaire intercommunal	Urb.-CJS-Bât.	Bâtiments	S	0	0	0					25'000	
5030	543	- Pavillon des Corbettes - désaffectation et démolition	Bâtiments-CJS	Bâtiments	S	100	0	100		100				
Total						100	0	100	0	0	100	0	25'000	
Total des bâtiments scolaires						49'800	0	49'800	6'400	3'600	9'200	8'800	21'800	41'400

PLAN DES INVESTISSEMENTS (en milliers de francs) adopté par la Municipalité le 9 octobre 2015

No.		Initiant	Exécutant	Priorités	Montant brut	Déductions	Montant net	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2024	
Nat.	Spéc.				(2015-2019)	(2015-2019)	(2015-2019)	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Groupe 36		Service Environnement-Maintenance												
Section 3610		Logistique et maintenance												
5060	346	- Remplacement de la balayeuse (P63-2015)	Environ.	Environ.	O	145	0	145	145					
5060	511	- Acquisition transporteur multiusage pour espaces verts	Environ.	Environ.	S	150	0	150		150				
5060	526	- Remplacement de la Jeep double cabine	Environ.	Environ.	P	80	0	80		80				
5060	535	- Transporteur tout-terrain	Environ.	Environ.	S	120	0	120			120			
5060	563	- Autocar scolaire	Environ.-CJS	Environ.	S	120	0	120			120			
5060	578	- Remplacement de la camionnette maçonnerie	Environ.	Environ.	S	75	0	75				75		
5060	579	- Remplacement de la grue du camion	Environ.	Environ.	O	70	0	70		70				
		Total				760	0	760	145	300	120	120	75	0
Section 3620		Espaces verts												
5010	139	- Av. du Temple - réfection et arborisation	Environ.	Environ.	S	0	0	0					260	
5010	530	- Verdeaux - aménagement terrain et promenade	Environ.	Environ.	P	600	0	600		50	550			
5060	323	- Parc des Paudex - réaménagement (P21-2012)	Environ.	Environ.	O	29	0	29	29					
5060	347	- Parc du Chêne - agrandissement et aménagements routiers (P77-2015)	Environ.	Environ.	O	220	0	220	220					
5060	531	- Aménagement d'un terrain ludique	Environ.-CJS	Environ.-CJS	S	0	0	0					220	
5060	532	- Aménagement Château sur Roche	Environ.	Environ.	S	0	0	0					100	
5060	564	- Parc du Lac - réfection	Environ.	Environ.	S	100	0	100		100				
5060	565	- Parc du Ranch - réfection	Environ.	Environ.	P	75	0	75			75			
5060	566	- Parc de Saugiaz - réfection	Environ.	Environ.	S	100	0	100			100			
5060	567	- Sentier des Biondes - création	Env.-Urb.	Env.-Urb.	O	330	0	330		50	280			
		En rapport avec le tram												
5060	515	- Hôtel-de-Ville - réfection jardins	Env.-Urb.	Environ.	S	800	0	800					800	
		Total				2'254	0	2'254	249	200	1'005	0	800	580
		Total Service Environnement-Maintenance				3'014	0	3'014	394	500	1'125	120	875	580
Groupe 37		Service Urbanisme												
Section 3711		Urbanisme												
5010	129	- Vallon de Broye - passage public bois de Pachoudaz	Urb.-Environ.	Urb.-Environ.	S	0	0	0					630	
5010	520	- P41 - espaces publics	Urbanisme	Urbanisme	P	200	0	200		100	100			
5010	572	- Malley - parc définitif (sans bassin d'eau) équipements communautaires	Urbanisme	Urbanisme	P	1'400	700	700				70	630	
5890	080	- Etudes urbaines (SDOL, PGA, PQ) (P18-2012 + 45-2013)	Urbanisme	Urbanisme	O	540	0	540		540				
		Total				2'140	700	1'440	0	640	100	70	630	630
		Total Service Urbanisme				2'140	700	1'440	0	640	100	70	630	630

PLAN DES INVESTISSEMENTS (en milliers de francs) adopté par la Municipalité le 9 octobre 2015

No.			Initiant	Exécutant	Priorités	Montant brut	Déductions	Montant net	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2024
Nat.	Spéc.					(2015-2019)	(2015-2019)	(2015-2019)	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Groupe 38		Service Travaux												
Section 3810		Travaux												
5010	133	- Eclairage public - mise en conformité (P67-2015)	Travaux	Travaux	P	1'630	0	1'630	600	800	230			
5010	163	- Aménagement de la rue du Simplon	Travaux	Travaux	O	950	300	650		650				
5010	546	- Rue du Simplon nord - trottoir	Travaux	Travaux	O	300	150	150		150				
5010	547	- Av. de Longemalle - prolongement ouest	Travaux	Travaux	S	0		0						2'000
5010	548	- Ch. du Chêne + prolongation jusqu'au SDIM (av. de Malley)	Travaux	Travaux	P	0		0						5'800
5010	573	- Rue du Lac - barreau nord-sud/vers parking Censuy	Travaux	Travaux	S	200		200	200					
		Total				3'080	450	2'630	800	1'600	230	0	0	7'800
Section 3820		Mobilité												
5060	118	- Modernisation installations signalisation lumineuse (feux) et autres éléments liés à la sécurité routière (P81-2015)	Travaux- Séc. publique	Séc. publique	P	275	0	275	275					
5010	120	- Rue du Léman - passage sous-voies chantier 5 (PALM) et trottoir (P58-2014)	Urbanisme	Travaux	P	6'000	0	6'000			2'000	2'000	2'000	-900
5010	134	- Mesures d'assainissement phonique (P74-2015)	Travaux	Travaux	O	4'000	480	3'520	100	850	1'250	1'320		
5010	143	- Etude concept et réalisation d'aménagements pour cyclistes - chantier 5	Travaux	Travaux	S	150	0	150		150				
5010	148	- Rue de Cossonay - AFTPU réfection complète - chantier 3 (PALM) (P117-2011)	Urbanisme	Urbanisme	P	2'194	0	2'194		250	200	100	1'644	12'410
5010	154	- Piscine et Simplon - ligne 25 tracé routier (P37-2013)	Travaux	Travaux	O	40	0	40	40					
5010	521	- Ch. de Jouxpens - trottoir et piste cyclable	Travaux	Travaux	P	85	0	85		85				
5010	549	- Passerelle 1er-Août - mobilité douce	Urbanisme	Travaux	P	0	0	0						500
5010	551	- Ch. du Closel - itinéraire mobilité douce	Travaux	Travaux	S	0	0	0						315
5010	552	- Milieu - franchissement passage (souterrain) (GAT)	Travaux	Travaux	S	0	0	0						4'000
5010	553	- Mèbre - franchissement (pont)	Travaux	Travaux	S	0	0	0						140
5010	554	- Rue de la Source	Urbanisme	Travaux	P	400	0	400		150	250			
5010	580	- 1er-Août - réfection du giratoire	Travaux	Travaux	O	480	0	480				480		
5060	555	- Création réseau vélo libre service (VLS)	Travaux	Travaux	S	100	0	100			100			
		En rapport avec Malley												
5010	512	- Malley CIGM - franchissement (souterrain)	Travaux	Travaux	O	12'300	9'920	2'380	150	350	100	6'000	-4'220	
5010	550	- Av. de Malley - cheminement mobilité douce	Travaux	Travaux	P	0	0	0						825
5010	568	- Malley - av. de Malley - équipements publics	Urbanisme	Urbanisme	P	450	0	450		450				4'060
5010	570	- Malley - ch. de l'Usine à gaz	Urbanisme	Urbanisme	P	1'000	500	500			50	450		
5010	581	- Malley - ch. des Bouchers - équipements techniques	Urbanisme	Urbanisme	P	121	106	15						15
		En rapport avec la gare												
5010	151	- Gare Renens - étude intercommunale rénovation urbaine (P101-2010)	Travaux	Travaux	O	95	0	95	95					
5010	190-191	- Gare Renens - lot 3 - aménagement de la place et giratoire des Glycines (P30-2013)	Travaux	Travaux	O	230	0	230	230					
5010	192à195	- Gare Renens - lot 3 - passerelle, places nord et sud, parking vélo nord (P73-15)	Travaux	Travaux	O	2'835	0	2'835		130	415	915	1'375	1'160
5030	240	- Gare Renens - locaux sous la rampe nord (P73-2015)	Travaux	Travaux	O	300	0	300				150	150	

PLAN DES INVESTISSEMENTS (en milliers de francs) adopté par la Municipalité le 9 octobre 2015

No.		Initiant	Exécutant	Priorités	Montant brut	Déductions	Montant net	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2024	
Nat.	Spéc.				(2015-2019)	(2015-2019)	(2015-2019)	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
		En rapport avec le tram												
5010	124	- 14-Avril - étude double sens (tram) (P100-2010 uniquement pour l'étude)	Travaux	Travaux	O	2'500	0	2'500		300	1'000	1'200		
5010	130	- AFTPU - travaux connexes (PALM) (P1)	Travaux	Travaux	O	1'400	0	1'400			950	450	100	
		Total				34'955	11'006	23'949	890	2'715	5'365	13'565	1'414	22'746
Section 3861		Réseau évacuation et épuration des eaux												
5010	115	- Paudex-Bruyère - collecteur EU + EC (P1)	Travaux	Travaux	P	1'035	0	1'035	50	900	85			
5010	155	- Broye - détournement du ruisseau (exutoire), récupération EC (P80-2015)	Travaux	Travaux	P	1'285	0	1'285	285	50	400	400	150	10'715
5010	156	- Broye - déversoir sur le ruisseau de la Mèbre (P1)	Travaux	Travaux	O	830	0	830	30	800				
5010	158	- Rue de l'Avenir (supérieure) - mise en séparatif (P71-2015)	Travaux	Travaux	S	840	0	840	20	770	50			
5010	159	- Ch. des Airelles - mise en séparatif (P1)	Travaux	Travaux	S	960	0	960	60	900				
5010	164	- 24-Janvier - réfection collecteurs (P1)	Travaux	Travaux	O	2'000	0	2'000	60	1'800	140			
5010	519	- Quartier Florissant - séparatif	Travaux	Travaux	S	0	0	0					2'000	
5010	557	- Chêne - collecteur (SDIM)	Travaux	Travaux	P	0	0	0					3'000	
5010	559	- Temple - collecteurs EU + EC	Travaux	Travaux	P	0	0	0					3'200	
5010	560	- Verdeaux-Croisée - liaison galerie EC	Travaux	Travaux	P	250	0	250				250	2'750	
5010	561	- Baumettes - détournement du ruisseau pour récupération EC	Travaux	Travaux	P	0	0	0					2'000	
5010	574	- Simplon - collecteur	Urbanisme	Travaux	P	90	0	90	90					
5010	576	- Bellevue/Bugnon - séparatif	Travaux	Travaux	O	0	0	0					2'300	
5010	582	- Malley - eaux pluviales - équipements techniques	Urbanisme	Travaux	P	0	0	0					932	
5620	063	- Mèbre-Blancherie-Concorde - collecteur intercommunal (P55-2014)	Travaux	Travaux	O	111	0	111	111					
5620	587	- Mèbre-Sorge - plan des investissements intercommunal 2016-2027	Travaux	Travaux	O	499	0	499		149	102	105	143	788
		En rapport avec le tram												
5010	136	- Rue Lausanne - (Verdeaux-Léman) - collecteur EU + EC (tram) (P1)	Travaux	Travaux	P	0	0	0					1'200	
5010	147	- Collecteur CFF - réparation (PGEE + tram) (P16-2012)	Travaux	Travaux	O	0	0	0					2'500	
5010	152	- Rue Lausanne (Avenir-1er-Août) - collecteur EU + EC (tram) (P1)	Travaux	Travaux	O	1'300	0	1'300		300	1'000			
5010	153	- Rue Lausanne + 14-Avril (Hôtel-de-Ville-Verdeaux) - collecteurs (P1)	Travaux	Travaux	O	900	0	900			900			
5010	516	- Rue du Jura - 14-Avril - collecteurs EU + EC	Travaux	Travaux	O	700	0	700		700				
5010	517	- Lausanne "EST" - collecteurs EU + EC	Travaux	Travaux	O	1'300	0	1'300				1'300	600	
5010	522	- Alpes - collecteurs EU + EC en traversée de l'av. du 14-Avril	Travaux	Travaux	O	740	0	740		100	640			
5010	523	- Crissier et Terminus - collecteurs EU + EC	Travaux	Travaux	S	1'300	0	1'300			1'300			
		Total				13'105	0	13'105	656	5'569	4'532	505	1'843	31'985
		Total Service Travaux				51'140	11'456	39'684	2'346	9'884	10'127	14'070	3'257	62'531
		Total " O "				57'871	10'850	47'021	9'937	13'939	8'827	13'120	1'198	7'448
		Total " P "				40'960	1'306	39'654	2'100	4'615	13'130	12'320	7'489	49'778
		Total " S "				28'915	0	28'915	280	2'070	4'070	2'620	19'875	48'215
		TOTAL CENTRE TECHNIQUE COMMUNAL				127'746	12'156	115'590	12'317	20'624	26'027	28'060	28'562	105'441

PLAN DES INVESTISSEMENTS (en milliers de francs) adopté par la Municipalité le 9 octobre 2015

No.		Initiant	Exécutant	Priorités	Montant brut	Déductions	Montant net	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2024	
Nat.	Spéc.				(2015-2019)	(2015-2019)	(2015-2019)	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Dicastère 6		SECURITE PUBLIQUE - INFORMATIQUE - POPULATION												
Groupe 69		Service Informatique												
Section 6900		Informatique												
5060	301	- Gestion documentaire	Informatique	Informatique	S	0	0	0					300	
5060	304	- Remplacement et acquisition des applications de gestion informatique (P84-15)	Informatique	Informatique	O	800	0	800	100	300	300	100		
5060	348	- Remplacement des hosts + augmentation de l'espace disque (P75-2015)	Informatique	Informatique	O	250	0	250	250					
5060	349	- Modernisation de la téléphonie (P82-2015)	Informatique	Informatique	O	300	0	300	300					
5060	588	- Remplacement de l'application de l'accueil de jour des enfants	Informatique	Informatique	O	350	108	242		96	146			
Total						1'700	108	1'592	650	396	446	100	0	300
Total " O "						1'700	108	1'592	650	396	446	100	0	0
Total " S "						0	0	0	0	0	0	0	0	300
TOTAL SECURITE PUBLIQUE - INFORMATIQUE - POPULATION						1'700	108	1'592	650	396	446	100	0	300
Dicastère 7		SECURITE SOCIALE												
Groupe 71		Enfance - Jeunesse												
Section 7112		Garderie "La Farandole"												
5010	583	- La Farandole - transformation des locaux	Séc. soc.	Bâtiment	S	66	0	66			66			
5060	584	- La Farandole - mobilier	Séc. soc.	Séc. soc.	S	34	0	34			34			
Total						100	0	100	0	0	100	0	0	0
Section 7117		Garderie "Malley"												
5060	536	- Malley - création ACJ	Urb.-Séc. soc.	Urbanisme	S	0	0	0					1'500	
Total						0	0	0	0	0	0	0	1'500	
Section 7118		Garderie "Sud"												
5060	533	- Sud - augmentation ACJ entrepôts	Urb.-Séc. soc.	Urbanisme	S	0	0	0					1'400	
Total						0	0	0	0	0	0	0	1'400	
Section 7153		Accueil collectif de jour "Avenir-Saugiaz"												
5010	585	- Création d'un accueil collectif de jour Avenir-Saugiaz	Séc. soc.	Bâtiment	S	328	0	328			328			
5060	586	- ACJ - Avenir-Saugiaz - mobilier	Séc. soc.	Séc. soc.	S	72	0	72			72			
Total						400	0	400	0	0	400	0	0	0
Total " S "						500	0	500	0	0	500	0	0	2'900
TOTAL SECURITE SOCIALE						500	0	500	0	0	500	0	0	2'900

PLAN DES INVESTISSEMENTS (en milliers de francs) adopté par la Municipalité le 9 octobre 2015

No.		Initiant	Exécutant	Priorités	Montant brut (2015-2019)	Déductions (2015-2019)	Montant net (2015-2019)	2015	2016	2017	2018	2019	2020-2024
Nat.	Spéc.				Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Total des investissements du patrimoine administratif					130'357	12'264	118'093	13'018	21'200	27'153	28'160	28'562	108'641
SYNTHESE													
Total " O "					59'982	10'958	49'024	10'638	14'515	9'453	13'220	1'198	7'448
Total " P "					40'960	1'306	39'654	2'100	4'615	13'130	12'320	7'489	49'778
Total " O + P "					100'942	12'264	88'678	12'738	19'130	22'583	25'540	8'687	57'226
Total " S "					29'415	0	29'415	280	2'070	4'570	2'620	19'875	51'415
Total " O + P + S "					130'357	12'264	118'093	13'018	21'200	27'153	28'160	28'562	108'641
PATRIMOINE FINANCIER													
9123		Bâtiments du patrimoine financier											
9123	17	- Ilot de la Savonnerie - démol. bât. Avenir 5-7 et concours d'architecture (P76-15)			Bâtiments - Urbanisme	Bâtiments	O	800	0	800	500	300	
Total					800	0	800	500	300	0	0	0	0
Total des investissements du patrimoine financier					800	0	800	500	300	0	0	0	0
TOTAL GENERAL DES INVESTISSEMENTS													
<u>Investissements du patrimoine financier et administratif</u>													
Total des investissements du patrimoine administratif					130'357	12'264	118'093	13'018	21'200	27'153	28'160	28'562	108'641
Total des investissements du patrimoine financier					800	0	800	500	300	0	0	0	0
TOTAL DES INVESTISSEMENTS					131'157	12'264	118'893	13'518	21'500	27'153	28'160	28'562	108'641